

证券代码：000035

证券简称：中国天楹

公告编号：TY2026-12

# 中国天楹股份有限公司

## 2025 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以总股本 2,388,032,769 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.36 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	中国天楹	股票代码	000035
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	陆平	张鸣鸣	
办公地址	江苏省海安市黄海大道（西）268 号 2 幢	江苏省海安市黄海大道（西）268 号 2 幢	
传真	0513-80688820	0513-80688820	
电话	0513-80688810	0513-80688810	
电子信箱	lp@cnty.cn	zhangmma@cnty.cn	

#### 2、报告期主要业务或产品简介

（一）固废绿电板块

### 1、垃圾焚烧发电业务

公司深耕垃圾焚烧发电领域，已构建起行业领先的生活垃圾全流程处理链条，覆盖原生垃圾焚烧、飞灰等离子体熔融、炉渣资源化处置等环节，全面打通从生活垃圾到再生资源的转化路径。主要产品包括生活垃圾无害化处置服务、并网销售用于满足民生与工业基础用电需求的绿色电力、对外供应服务于工业生产与城市集中供暖的蒸汽以及经加工后可用于道路基建的炉渣副产品环保建材。业务经营模式以获取区域特许经营权为前提，采用 BOT、BOO 主流投融资模式运作，提前约定特许经营期限与运营期付费标准，收入结构主要由垃圾处理费、上网售电收入、蒸汽销售收益及炉渣等副产品附加收入构成。

### 2、城乡环境卫生服务业务

公司依托自身专业且丰富的运营管理经验和先进的智慧环境管理云平台，为城乡的道路、桥梁、地下通道、公共广场、公共水域等区域提供高品质、高效率的智慧化清洁、垃圾智慧分类、垃圾分类转运和再生资源回收等综合环境服务及应急保障方案，并与后端垃圾焚烧发电、危废处置、餐厨垃圾资源化等资源化利用环节形成协同，打通了从源头到终端的完整生态，各业务板块相互支撑、技术深度联动，实现固废处理全过程协同增效，显著提升整体运营效率与解决方案竞争力。该业务主要面向政府采购服务，项目均通过公开招投标方式获取，服务费由政府部门根据服务区域、清运量、作业频次等工作量核定标准并按期支付，收入稳定、现金流充足，具备较强的抗风险能力。

### 3、环保装备制造业务

依托多年固废处理行业经验，公司建立了强大的技术研发与装备制造体系，能够提供优质的固废处理整体解决方案及行业领先的新型核心装备，涵盖生活垃圾焚烧发电、建筑垃圾综合处置、餐厨垃圾处理、污泥处理、危废处理、垃圾智能分类等细分领域设备的设计、制造、安装、调试、移交及运营。在满足自有垃圾焚烧发电项目需求的同时，通过参与政府、同行企业的招标与询价，对外销售成套装备与核心部件，并提供 EPC 总承包服务，形成“自用+外销”的销售格局。

## （二）绿色氢能板块

### 1、新能源发电业务

公司新能源发电业务以风力发电为主，通过在吉林、黑龙江等风光资源富集地区获取风电指标与上网指标，构建“上网售电+储能调峰+绿电自用+终端直供”的多元经营模式。核心产品为绿色电力，主要用途及收入来源包括：接入国家电网获取稳定售电收益；配套公司下游绿氢、绿色甲醇等绿色化工项目；向非电网直供的工业、交通等终端用户售电，

形成稳定可持续的多渠道收益结构。

## 2、绿色氢能业务

绿色氢能业务依托风光储氢氨醇一体化运营模式，以风光提供绿电为基础，通过储能提升电力系统稳定性，采用技术可控度高和资源集约化强的碱性电解水工艺生产绿氢，再将绿氢合成绿氨，或者将绿氢与二氧化碳合成电制甲醇、电制 RNG 等绿色能源产品，主要用作绿色工业原料或绿色清洁燃料，打通了“风光发电—储能—制氢—氢基衍生物”完整产业链生态。该模式有效推动绿电就地消纳与高价值转化，较好地解决了风能、太阳能的间歇性、随机性问题以及绿氢储存运输难题，助力高能耗产业深度脱碳，实现化工产品的绿色化生产，可带来良好的环境效益和社会效益，保障区域能源供应安全。项目建成后，公司可通过出售绿色甲醇、绿色甲烷、SAF 等绿色氢能产品获得收益。

## 3、主要会计数据和财务指标

### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	32,084,341,383.18	29,320,007,895.30	9.43%	28,112,154,208.19
归属于上市公司股东的净资产	10,892,968,839.23	10,753,821,805.70	1.29%	10,650,951,399.10
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	5,283,464,987.58	5,667,336,235.45	-6.77%	5,323,630,811.01
归属于上市公司股东的净利润	283,949,932.62	279,979,308.66	1.42%	337,295,273.42
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	312,906,660.93	252,355,235.60	23.99%	316,125,356.57
经营活动产生的现金流量净额	653,089,056.43	655,318,988.92	-0.34%	480,813,852.54
基本每股收益（元/股）	0.12	0.12	0.00%	0.14
稀释每股收益（元/股）	0.12	0.12	0.00%	0.14
加权平均净资产收益率	2.61%	2.60%	0.01%	3.22%

### (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,206,020,654.12	1,370,751,159.40	1,365,493,364.57	1,341,199,809.49
归属于上市公司股东的净利润	105,597,228.92	105,947,271.85	101,803,192.08	-29,397,760.23
归属于上市公司股东的扣除非经常性损	92,656,986.72	106,661,500.92	103,548,231.23	10,039,942.06

益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	317,653,409.72	37,512,386.82	141,686,471.77	156,236,788.12

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	42,185	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	76,462	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
南通乾创投资有限公司	境内非国有法人	17.65%	421,522,183.00	0.00	质押	231,598,065.00	
中节能华禹基金管理有限公司—中节能华禹（镇江）绿色产业并购投资基金（有限合伙）	其他	8.50%	202,940,723.00	0.00	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	5.71%	136,297,949.00	0.00	不适用	0	
严圣军	境内自然人	3.93%	93,901,228.00	70,425,921.00	质押	81,480,000.00	
上海中平国瑀并购股权投资基金合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.84%	91,637,097.00	0.00	不适用	0	
南通坤德投资有限公司	境内非国有法人	3.16%	75,345,534.00	0.00	质押	74,000,000.00	
中国平安人寿保险股份有限公司—分红—个险分红	其他	3.09%	73,836,402.00	0.00	不适用	0	
郭劲松	境内自然人	2.35%	56,034,770.00	0.00	不适用	0	
宁波梅山保税港区昊宇龙翔股权投资中心（有限合伙）	境内非国有法人	1.73%	41,374,575.00	0.00	不适用	0	
李红英	境内自然人	1.09%	25,917,000.00	0.00	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，严圣军、南通乾创投资有限公司与南通坤德投资有限公司为一致行动人，中国平安人寿保险股份有限公司与上海中平国瑀并购股权投资基金合伙企业（有限合伙）为一致行动人，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	股东郭劲松通过投资者信用证券账户持有公司 56,034,770.00 股股份，股东李红英通过投资者信用证券账户持有公司 25,917,000.00 股股份。						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

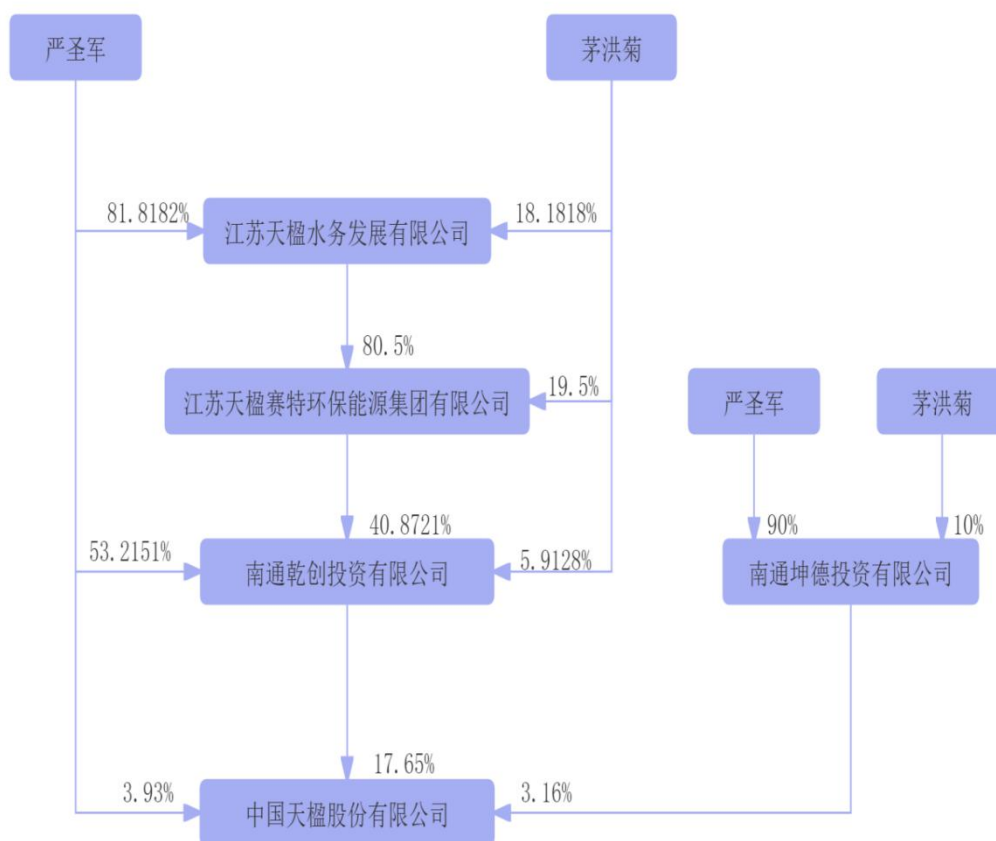
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



严圣军先生和茅洪菊女士为夫妻关系。

5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

2025 年，公司紧扣“双碳”战略与全球能源转型机遇，聚焦绿色能源赛道，加速向绿色

能源综合服务商转型。报告期内，公司以固废绿电业务为“压舱石”，通过精细化运营保障稳健的现金流；以绿色氢能业务作为“增长极”，实现从规划到落地、从研发到市场化的关键突破。双轮协同互补，筑牢高质量发展根基。

报告期内，公司实现营业收入 52.83 亿元，同比减少 6.77%；实现归属于上市公司股东的净利润 2.84 亿元，同比增长 1.42%；基本每股收益 0.12 元/股，与上年持平。截至报告期末，公司总资产规模达 320.84 亿元，归属于上市公司股东净资产为 108.93 亿元。

## 一、固废绿电业务：精益运营与全球拓展并进

作为公司绿色能源布局的稳健基石，固废绿电业务在 2025 年公司实现境内精益增效、海外增容扩产双重突破，整体呈现运营效能更高、全球布局更完善、技术竞争力更强的良好态势，为公司中长期高质量发展提供坚实支撑。

### 1、核心主业精益运营，提质增效成果显著

2025 年，公司持续深耕垃圾焚烧发电主业，以精细化运营与能源梯级利用为抓手，不断优化生产调度、提升设备利用效率与综合供能水平，项目运营质量与盈利韧性持续增强。报告期内，境内外项目保持安全、稳定、高效运行，全年实现垃圾入库量约 848.92 万吨，上网电量约 21.50 亿度。2025 年，部分项目根据区域市场需求主动优化产能配置，将更多余热资源用于蒸汽销售业务，实现全年蒸汽销售量约 243 万吨，同比增长 43.5%。公司积极推广“焚烧+供热”模式，持续拓宽盈利渠道、优化收入结构，绿色电力与热力供应能力稳步提升，为绿色能源整体布局提供稳健现金流与运营支撑。

### 2、标杆项目纵深突破，海外市场持续扩容

在境内项目精益运营的基础上，公司持续强化海外标杆项目的示范引领作用。公司越南河内朔山垃圾焚烧发电项目自 2023 年初投运以来，始终保持安全、稳定、高效运行，已成为“一带一路”上的绿色标杆工程，也是中越环保合作领域友好合作的典范。2025 年 8 月，项目顺利完成装机扩容 COD 验收，总装机容量由 75MW 提升至 90MW，项目绿色电力供应能力、能源转化效率与运营效益得到有效提升。

近期，河内项目二期扩建获越南河内市人民委员会批准，新增处理规模 1,600 吨/天，扩建后项目总处理能力提升至 5,600 吨/天。本次扩建充分依托一期公用设施高效开发，有效发挥规模效应与投资效率，为公司深化东南亚绿色能源布局提供重要战略支点。与此同时，公司越南富寿项目一期、新加坡大士项目建设已进入收尾阶段，即将转入试运营，海外项目矩阵持续完善，国际化运营与项目落地能力稳步提升。

### 3、高端装备扬帆出海，再获西欧市场新单

依托固废领域的技术积淀与项目经验，公司再次向欧洲市场成功输出高端环保装备。报告期内，公司成功中标苏伊士集团旗下法国图卢兹米拉利尔区垃圾焚烧发电项目，以核心设备供应商身份承接该项目焚烧炉及锅炉等主要设备的工艺设计、施工安装与启动调试，合同总额达 5600 万欧元。

公司凭借前期在 Valo'Marne、Novasteam 垃圾焚烧发电项目合作中展现的专业技术水平与高效协同能力，获得业主方苏伊士集团高度认可，夯实长期合作根基。本次项目落地，充分印证全球头部客户对公司研发创新、工程交付及品质管控体系的深度信赖，是公司全球化战略布局的关键里程碑。

## 二、绿色氢能业务：氢能全产业链加速构建

在固废绿电业务稳健发展的同时，公司将绿色氢能业务提升至更为核心的战略位置，打造未来业绩增长新引擎。依托吉林辽源、黑龙江安达两大绿色氢能一体化标杆项目，公司率先构建“绿电—绿氢—绿醇—认证—交付”一体化能力体系，形成具备示范效应、可快速复制的成熟商业模式。

### 1、标杆项目高效建设，产能基础加速形成

报告期内，公司吉林辽源、黑龙江安达两大绿色氢能一体化标杆项目高效推进，产能建设取得实质性进展。截至目前，辽源项目一期已全面进入施工安装阶段，中央集控室基本建成，设备厂房电气设备全部到位，98 台风机计划 2026 年 6 月底完成安装，二氧化碳、氢气压缩机已全部进场，累计收储秸秆约 5 万吨，为后续生产提供原料保障。该项目计划 2026 年三季度末调试出产品。安达项目一期化工部分地下施工已完成，厂房进入上部结构施工阶段，风电部分同步推进，整体进度有序可控。

辽源与安达首期项目建成投产后，将形成符合欧盟认证标准的电制甲醇产能，为公司构建以绿氢为核心的多元产品体系奠定坚实基础。当前，公司以标杆项目为依托，重点布局绿醇、绿氨、可再生天然气（RNG）及可持续航空燃料（SAF）等产品，未来将持续延伸化工链，推动规模化与高附加值发展，加速绿色氢能产能基础的形成与释放。

### 2、产品销售取得关键突破，国际认可持续提升

标杆项目的高效推进直接带动了产品销售实现重大突破。公司成功与国际头部能源巨头签订公司全球首单电制甲醇供货协议，标志着公司绿色甲醇产品正式进入国际主流能源

企业供应体系，实现从技术验证到商业应用的关键跨越。首张订单的取得，得益于公司标杆项目的高效推进、全产业链技术的成熟可靠以及绿色低碳合规体系的持续完善。报告期内，吉林天楹、安达天楹均已完成 ISCC EU 年度认证，表明公司绿色原料及供应链体系在可持续发展、品质管控及产业链规范化运营方面持续达到国际先进标准，为拓展全球市场提供了有力保障。目前，公司正与多家国际能源公司、航运公司深入商谈电制甲醇供应，为绿色氢能业务的规模化、商业化发展奠定坚实的市场基础。

### 3、政策赋能产业发展，行业地位稳步攀高

报告期内，公司安达项目先后入选国家发展改革委《绿色低碳先进技术示范项目》（第二批）、国家能源局综合司《绿色液体燃料技术攻关和产业化试点项目》（第一批）以及国家能源局《能源领域氢能试点项目》（第一批）；2025 年 10 月，公司辽源、安达两大项目成功获得国家政策性金融工具 2.8 亿元资金支持，项目技术可行性、环保价值与行业引领性获得充分验证。

凭借在绿色能源领域的前瞻性布局与规模化落地成果，公司荣获每日经济新闻“2025 年新能源新材料卓越竞争力上市公司”殊荣，并连续第 8 年跻身中国能源报与中国能源经济研究院联合推出的“全球新能源企业 500 强”榜单，公司绿色能源产业的综合实力与品牌影响力持续增强。

### 三、绿色能源整体布局逐步成型

2025 年，公司绿色能源产业布局持续完善，固废绿电与绿色氢能两大主营业务协同推进，整体格局逐步成型。在固废绿电领域，公司依托境内外已运营的项目，持续提升生活垃圾资源化利用水平，稳定供应绿色电力与热力，为绿色能源整体布局提供了稳健的现金流与运营支撑。与此同时，公司加快绿色氢能业务布局，以吉林辽源、黑龙江安达两大绿色氢能一体化标杆项目为依托，率先构建“绿电—绿氢—绿醇—认证—交付”一体化能力体系，推动绿色能源产业结构优化升级，经营稳定性与可持续发展能力进一步增强。

在境内外统筹布局方面，公司持续优化绿色能源产业空间布局，构建起国内精益运营与海外规模化拓展并进的发展格局。国内方面，公司以精益运营提升固废处理存量项目效能，并依托辽源、安达重点项目打造绿色燃料产业集群，强化区域集聚效应与产能支撑。海外重点聚焦东南亚环保市场，稳步推进现有项目建设，持续拓展优质绿色能源项目储备，完善海外业务布局；同时依托核心装备与技术优势稳步拓展欧洲高端装备市场，并积极开展绿色氢能产品国际认证及海外销售布局，境内外协同联动、多点支撑的业务网络基本形

成。

公司持续完善覆盖项目建设、能源生产、加工转化、国际认证及市场销售的绿色能源全产业链体系，产业支撑能力与综合服务能力稳步提升。公司已取得欧盟 ISCC EU 认证，打通绿色甲醇等绿色氢能产品进入国际主流市场的准入通道。随着产业链配套日趋完善、多品类能源供应能力不断提升，以及国家级政策支持与行业权威认可的持续赋能，公司可持续发展能力进一步增强，为中长期高质量发展打下了坚实基础。公司持续完善覆盖项目建设、能源生产、加工转化、国际认证及市场销售的绿色能源全产业链体系，产业支撑能力与综合服务能力稳步提升。公司已取得欧盟 ISCC EU 认证，打通绿色甲醇等绿色氢能产品进入国际主流市场的准入通道。随着产业链配套日趋完善、多品类能源供应能力不断提升，以及国家级政策支持与行业权威认可的持续赋能，公司可持续发展能力进一步增强，为中长期高质量发展打下了坚实基础。